



## Vivadour : de nouvelles ambitions au service de ses adhérents

Évolution de sa gouvernance, de son organisation, dynamique de développement,

Jean-Marc Gassiot-Bitalis, Président de Vivadour, a affirmé lors de l'assemblée générale, la volonté du groupe coopératif à s'ouvrir vers de nouvelles ambitions au service de ses adhérents.

Pour l'exercice 2018-2019, le groupe coopératif Vivadour affiche un chiffre d'affaires de 452 millions d'euros soit + 3 % de progression et enregistre un résultat net positif.

Malgré une collecte de céréales 2018 historiquement faible, le chiffre d'affaires est tiré notamment par les activités productions animales, semences et viti-vinicole.

Vivadour est en mouvement dans toutes les filières. Il a la capacité et la volonté à investir pour des développements amont et aval du groupe.

### Une nouvelle organisation au sein de la direction

Le départ de Franck Clavier en août 2019, a donné lieu à une nouvelle organisation du pilotage opérationnel du Groupe. Une direction collégiale, approuvée par tous, a été mise en place où chaque directeur métier bénéficie d'une autonomie et d'une responsabilité forte. Pour enrichir le fonctionnement du comité de direction, le recrutement d'un directeur de la stratégie et du développement coopératif est en cours. En duo avec le président, il organisera un fonctionnement collaboratif innovant entre élus et directeurs métiers.

### Évolution de l'assolement et progression du bio

Cette activité de collecte de céréales et d'agrofournitures est en pleine mutation. La culture du maïs qui a marqué l'histoire de Vivadour a diminué. Elle a été remplacée par un développement du soja et des céréales. La culture du bio continue de progresser pour atteindre désormais 20 % de

la sole. Avec la baisse significative de l'utilisation des produits phytosanitaires et des engrais, le groupe réorganise ses moyens de commercialisation sans pénaliser ses adhérents.

Face à ces évolutions, Vivadour a enclenché avec vigueur ce virage stratégique. Il adapte ses équipes et ses outils industriels pour répondre avec force aux nouveaux défis de l'agriculture de demain.

### Démarrage de la filière œufs & précurseur dans le bien-être animal

L'activité productions animales de la coopérative prend de l'ampleur et représente désormais 35 % du chiffre d'affaires du Groupe.

L'exercice 2018-2019 a été marqué par le lancement d'une filière œufs sous agriculture biologique en partenariat avec Cocorette. Les 5 millions d'œufs produits cette année ont été commercialisés sous la marque «Œufs Bio du Gers».

L'objectif de cette filière est d'offrir un débouché local à la production de céréales sous agriculture biologique de notre région, en lien avec notre partenaire Sud-Ouest Aliment.

Dans la filière volailles de chair, il est à souligner la réussite dans la mise en place du premier cahier des charges bien-être animal en volailles Label Rouge avec Casino. Après avoir été en 2014, le 1<sup>er</sup> opérateur français à mettre en marché un poulet Label Rouge élevé sans antibiotique, Vivadour aura été à nouveau précurseur pour cette nouvelle démarche qui répond aux attentes des consommateurs.

### La viticulture, un axe prioritaire pour Vivadour

CVG, l'alliance stratégique entre Vivadour et les Vignerons du Gerland constitue le maillon fort de l'activité viti-vinicole. Cette union, réunissant désormais les équipes et les outils industriels des deux coopératives, continue

## Assemblée générale 2019 des Silos Vicois



Les Silos Vicois ont tenu leur assemblée générale en décembre dernier sous la présidence de Pierre Cazères.

La coopérative enregistre pour l'exercice 2018-2019 un chiffre d'affaires de 22 millions d'euros marqué notamment par une collecte en baisse de 30 %.

La collecte de céréales a représenté ainsi un volume global de 55 500 tonnes. Cette baisse est liée aux faibles rendements dus essentiellement aux aléas climatiques. De plus, la qualité des céréales à paille en dessous des standards de commercialisation n'a pas permis de répondre favorablement aux cahiers des charges des acheteurs.

Le bio continue de progresser

et représente désormais 20% des surfaces historiques des adhérents des Silos Vicois.

Le programme de multiplication de semences en partenariat avec Semences du Sud reste stable depuis 3 campagnes et se répartie sur 1 300 hectares. Mais cette stabilité ne se traduit pas dans les volumes collectés puisque l'on observe une baisse de rendement.

Face aux évolutions de production, la coopérative Les Silos Vicois s'adapte en structurant une filière bio au sein du groupe, en créant des magasins multi-enseignes pour retrouver de l'efficacité et optimiser les coûts, et en constituant un pôle dédié à la vigne.

(Communiqué)



Discours de Jean-Marc Gassiot-Bitalis

son développement. CVG est devenu un des leaders européens dans la fourniture de vins blancs et rosés bulk to bottle (B to B).

La coopérative se diversifie dans les spiritueux et notamment la production d'eaux de vie de vin en partenariat avec la société Villevert.

Afin de mener à bien ce développement, la coopérative Vivadour a réalisé d'importants investissements. Elle s'est dotée d'un nouvel outil de distillation sur le site de Gondrin (32) et dispose de trois sites de stockage sous-bois.

Avec un stock d'alcool pur de plus de 20 000 hectolitres, la coopérative Vivadour devient le premier acteur dans le domaine des spiritueux.



Comme en écho au printemps humide de 2018 et ses conséquences sur les résultats de la campagne 2018-19, l'assemblée générale se tient dans un automne peu propice aux semis des céréales.

S'adapter au temps demeure un pilier de l'agriculture et les impacts des excès climatiques se traduisent par des bilans d'activité agricoles déficitaires.

Anticiper les changements se traduit au sein de Gersycoop par la validation de pratiques agricoles alternatives. L'objectif est de proposer aux adhérents les méthodes et stratégies de production en s'affranchissant des produits de traitements.

Investir pour l'avenir est le propre d'une coopérative qui s'engage dans la pérennité des exploitations en valorisant leur savoir-faire.

Tout en réalisant un rôle d'amortisseur de pertes de valeur des récoltes du fait d'une pression mycotoxines importantes, Gersycoop a organisé ses équipes et installations de manière à proposer aux clients des lots de céréales et oléagineux répondant aux différents cahiers des charges (tracés, sans insecticides, AB...).

En réponse aux attentes de consommateurs réfractaires aux aliments d'élevage importés

### Des partenariats privilégiés en semences

Notre réseau de producteurs performants, nos investissements dans l'outil industriel de l'usine de semences de Riscle et nos relations de confiance avec nos partenaires Corvea, Mas Seeds confortent cette activité.

Dans le secteur des semences potagères, GSN Semences, continue sa croissance à l'international notamment en Afrique de l'ouest grâce à sa filiale en Côte d'Ivoire.

La collaboration de Vivadour avec une société de recherche à l'international permet d'accéder à de nouveaux marchés sur le pourtour méditerranéen, au Moyen Orient et en Amérique du sud.

### Produire pour l'environnement

Création et gestion de ressources en eau, productions d'énergies renouvelables, utilisation de drones en cultures, ... autant de projets conduits par nos services de R&D et d'innovation pour une application finale dans les exploitations agricoles.

Afin de valoriser les matières premières disponibles des exploitations, le projet M-Cube franchit une nouvelle étape avec le développement de l'installation de méthanisation à l'échelle d'une exploitation agricole.

La création d'une filière biomasse agricole destinée à alimenter une unité de cogénération, le projet Biotricity, détient toutes les autorisations pour un démarrage en 2020.

Cette activité de R&D témoigne de la volonté stratégique de Vivadour de produire aussi pour l'environnement.

Forte de 4 800 agriculteurs, Vivadour est une coopérative en mouvement !

Elle souhaite intensifier sa stratégie de diversification garante d'une agriculture plurielle.

Elle continuera à structurer ses filières en agro-chânes sans jamais perdre de vue le revenu disponible de l'agriculteur céréalier, de l'éleveur de volailles, de palmipèdes, de bovins et du viticulteur.

(Communiqué)

## La météo s'invite à Gersycoop !



et OGM, Gersycoop a investi dans un outil de valorisation du soja non OGM produit localement. Les éleveurs peuvent ainsi utiliser leur propre soja toasté conventionnel ou bio en lieu et place du tourteau d'importation.

Les alternatives au tout chimique sont testées et validées par les services techniques en collaboration avec les adhérents moteurs sur l'ensemble du territoire.

La météo, sujet de questionnement quotidien, devient un outil équipant les smartphones des agriculteurs qui ont aujourd'hui accès à un réseau de stations météo Gersycoop. L'accès aux cumuls et prévisions localisées apportent des éléments d'aide à

la décision propre au métier.

Les orientations stratégiques de la coopérative sont confortées par le dynamisme des filiales oisellerie et jardinerie. Leurs offres produits centrés sur le local, les attentes RSE des clients rencontrent un intérêt certain et produisent des résultats qui valident les projets d'investissements du groupe.

Faire tampon face aux aléas, anticiper les attentes de demain, proposer des solutions viables, traduire les changements en opportunités, Gersycoop joue pleinement son rôle de coopérative de proximité.

(Communiqué)